

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича, выполненной на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Необходимость совершенствования методов стратегического планирования на транспорте в современных условиях введенных санкций, наличия отраслевых и региональных проблем пассажирских перевозок внутренним водным транспортом, ограничений в ресурсах и нестабильности внешних воздействий представляется очевидной. Устойчивые темпы роста перевозок пассажиров водным транспортом на туристских маршрутах связаны как с наличием имеющегося текущего потенциала водных путей, круизного флота и потенциала мест туристского интереса, так и с возможностями их развития, что делает особенно актуальной и значимой изучаемую автором диссертации проблему.

К основным результатам диссертационного исследования, обладающим научной новизной, можно отнести следующие: предложен новый подход к стратегическому планированию перевозок пассажиров на основе категории потенциала: текущего и стратегического; автором предложено описание основных составляющих стратегического потенциала пассажирских перевозок на туристских маршрутах внутренним водным транспортом, что позволяет осуществлять моделирование показателей в процессе стратегического планирования перевозок; сформирован инструментарий стратегического планирования, описаны показатели ресурсного, процессного потенциалов перевозок и потенциала взаимодействия, что нашло отражение в методике оценки уровня использования текущего потенциала, а также при моделировании стратегического потенциала с учетом возможностей и точек роста.

Однако в автореферате диссертации недостаточно детально представлено описание факторов, оказывающих влияние на потенциал роста перевозок пассажиров на уровне судоходных компаний, и возможностей отражения их в расчетах потенциала развития.

Диссертационная работа Анисимова К.О. «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах» является завершенным, самостоятельным научным

исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим результатами с научной новизной, теоретической и практической значимостью, способствует решению важной научной проблемы. Диссертация Анисимова Константина Олеговича на соискание ученой степени кандидата экономических наук соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, а Анисимов К.О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Исаева Анна Андреевна  
Кандидат экономических наук  
по специальности 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством  
(транспорт, социальная сфера)  
Общероссийское отраслевое объединение  
работодателей «Российская палата судоходства»,  
Директор по судоходной политике  
125993, г. Москва, ул. Петровка, 3/6  
+79851320275, isaeva@russian-shipping.ru

А.А. Исаева

04.03.2024

Я, Исаева Анна Андреевна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.

А.А. Исаева

04.03.2024

Подлинность подписи заверяю:

Гордков Алексей  
Президент Российской  
палаты судоходства



## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича, выполненной на тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним водным транспортом на туристских маршрутах», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)**

Нестабильность развития отраслевой экономики, геополитические вызовы, накопленные проблемы функционирования внутреннего водного транспорта требуют модернизации подходов к стратегическому планированию развития транспортной отрасли, включая сегмент перевозок пассажиров на туристских маршрутах. Речные перевозки пассажиров на туристских маршрутах обладают рядом характерных особенностей, в числе которых высокий потенциал развития при неоднородной структуре перевозок по регионам страны; высокий уровень износа портовой инфраструктуры и флота; наличие проблем внутренних водных путей, ограничивающих возможности круизного судоходства, которые определяют авторский подход к стратегическому планированию развития данного сегмента на основе моделирования стратегического потенциала.

В автореферате диссертации приведены результаты научных исследований Анисимова К.О., основанные на глубоком изучении теоретических основ и методов стратегического планирования пассажирских перевозок, экономической сущности и методов оценки стратегического потенциала. Автором определены стратегические возможности и направления роста речных перевозок с учетом современных тенденций, отраслевых проблем и факторов развития; разработана схема процесса стратегического планирования пассажирских перевозок внутренним водным транспортом на туристских маршрутах и выполнена декомпозиция данного

процесса с учетом структурных элементов стратегического потенциала, для моделирования которых разработана система показателей, а также разработаны методические положения по оценке и моделированию текущего и стратегического потенциалов развития речных перевозок пассажиров на туристских маршрутах.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке экономического инструментария стратегического планирования перевозок пассажиров водным транспортом на основе авторского подхода к описанию стратегического потенциала пассажирских перевозок, что позволяет осуществлять стратегическое планирование перевозок на основе результатов моделирования составляющих потенциалов развития и роста.

С практической точки зрения значимость полученных в диссертации результатов заключается в возможности использования методических положений по стратегическому планированию речных пассажирских перевозок на туристских маршрутах, что повысит уровень обоснованности стратегических решений и планов по развитию пассажирских перевозок на уровне отрасли, региона, судоходной компании. Кроме того, отдельные результаты позволяют выполнять расчеты потребности в инвестициях в развитие круизного флота и портовой инфраструктуры при создании региональных турпродуктов.

К сожалению, в автореферате диссертации не приведены сведения об особенностях обоснования инвестиций при оценке ресурсного потенциала в условиях потребности замены списываемых судов. Также в автореферате не указано, каким образом будет происходить адаптация разработанной методики оценки текущего потенциала в условиях цифровизации.

В целом полученные научные результаты позволяют утверждать о том, что диссертация Анисимова К.О. является законченным, самостоятельным научным исследованием, имеет научные результаты, обладающими научной новизной, значимостью для теории и практики, соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а Анисимов К.О.

заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Бурда Евгений Мордкович

Кандидат технических наук

по специальности 05.09.03 Электротехнические комплексы и системы

ООО «ГАМА», Руководитель проектов электродвижения судов

г. Нижний Новгород, ул. Новая, 19

+7 (831) 422-24-11

+7 9290407233

burda1951@mail.ru



Бурда Евгений Мордкович

06.03.2024

Я, Бурда Евгений Мордкович, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.



Бурда Евгений Мордкович

06.03.2024

Подпись Бурды Евгения Мордковича заверяю

Главный бухгалтер ООО «ГАМА»

Котлова Е.Н.





АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ  
ОРДЕНА ТРУДОВОГО КРАСНОГО ЗНАМЕНИ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЙ  
ИНСТИТУТ МОРСКОГО ФЛОТА  
(АО «ЦНИИМФ»)

191015, Санкт-Петербург,  
Кавалергардская улица, д.6, лит. А  
телефон: (812) 271-1283; факс: (812) 274-3864  
e-mail: cniimf@cniimf.ru; www.cniimf.ru  
ИНН 7815001288; КПП 784201001; ОГРН 1027809198713

№ УС/ 730  
на № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Отзыв на автореферат К.О. Анисимова

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор

Акционерного общества «Центральный ордена  
Трудового Красного Знамени научно-  
исследовательский и проектно-конструкторский  
институт морского флота»

К.Э.Н. С.И. Буянов

2024 г.



### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Анисимова Константина Олеговича на  
тему «Стратегическое планирование перевозок пассажиров внутренним  
водным транспортом на туристских маршрутах», на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Обращение диссертанта к теме, связанной со стратегическим планированием пассажирских туристских перевозок внутренним водным транспортом (ВВТ), представляется своевременным.

В условиях экономических санкций, отраслевых проблем, ресурсных ограничений, потребностей расширения внутреннего туризма развитие методов стратегического планирования в названной предметной области является актуальной.

При написании диссертации исследованы результаты научных работ ученых в сфере стратегического планирования, экономики транспорта, экономики водного транспорта, оценки потенциала. Большой массив статистических данных обработан и логически обобщен, а полученные результаты исследования на основе использования методов системного, экономико-статистического анализа и прогнозирования указывают на обоснованность научных положений соискателя. Достоверность результатов диссертационного исследования автора подтверждена апробацией полученных результатов.

Заявленная цель диссертационного исследования достигнута. В работе получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

- выполнена структуризация стратегического потенциала развития пассажирских перевозок на туристских маршрутах ВВТ на основе исследования и группировки факторов, определяющих развитие указанных перевозок;
- обоснован концептуальный подход процесса стратегического планирования туристских пассажирских перевозок ВВТ на основе моделирования стратегического потенциала с использованием принципов динамического моделирования, ресурсного и процессного подходов, что позволяет оценить возможности роста и резервы достижения целевых показателей работы судоходной компании;
- разработан экономический инструментарий мониторинга и оценки уровня использования текущего потенциала для выявления неиспользованных резервов при осуществлении туристских пассажирских перевозок. Полученные результаты могут быть использованы в процессе стратегического планирования;
- разработаны методические положения по стратегическому планированию туристских пассажирских перевозок ВВТ, представленные в форме алгоритма процесса планирования с использованием методов экономико-статистического анализа.

Отмечая несомненные достоинства работы, вместе с тем следует отметить и ряд недостатков.

1. В автореферате диссертации указано, что полученные научные результаты позволяют оценить потенциал развития перевозок на основе ресурсной триады «водные пути – флот - портовая инфраструктура», однако ограниченный объем автореферата не раскрывает эти возможности.
2. На стр.20 автореферата приведена блок-схема моделирования стратегического потенциала. В блок-схеме отсутствует начальный и конечный блоки, не ясна последовательность выполнения процедур, представленных в блоках. Блок-схема должна быть оформлена по ГОСТ 19.701.

Приведенные выше замечания, учитывая сложность поставленной задачи, не снижают научной ценности и практической значимости представленного диссертационного исследования.

Диссертация Анисимова К.О. на соискание ученой степени кандидата экономических наук является завершенным, самостоятельным научным исследованием, обладающим научной новизной, практической значимостью, соответствует требованиям п. 9

Положения о присуждении ученых степеней, а Анисимов К.О. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Буянова Людмила Николаевна,

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт)  
Акционерное общество «Центральный ордена  
Трудового Красного Знамени научно–  
исследовательский и проектно–конструкторский  
институт морского флота»  
Отдел развития морского транспорта, ведущий научный сотрудник  
191015, г. Санкт–Петербург, Кавалергардская улица, д. 6,  
лит. А. Кабинет №314 (Ц1)  
Тел.: +7 (812) 271-18-83;  
E-mail: cniimf@cniimf.ru; http: www.cniimf.ru

12.03.2024г.

 Л.Н. Буянова

Я, Буянова Людмила Николаевна, даю согласие на включение своих персональных данных, содержащихся в настоящем отзыве, в документы, связанные с защитой диссертации Анисимова К.О., и их дальнейшую обработку.

12.03.2024г.

 Л.Н. Буянова

Заверение подписи:

